



# Den Haag

**Saskia Bruines**

Wethouder van Financiën, Cultuur,  
Economie en Dienstverlening

Retouradres: Postbus 12600, 2500 DJ Den Haag

Aan de voorzitter van de commissie Bestuur

**Ons kenmerk**

DSO/10557576

RIS316448

**Contactpersoon**

Ramon Jaikaran

**Dienst**

Dienst Stedelijke Ontwikkeling

**Afdeling**

Economie

**Telefoonnummer**

14070

**E-mailadres**

ramon.jaikaran@denhaag.nl

**Datum**

19 september 2023

**Onderwerp**

Haagse MKB-toets

Geachte voorzitter,

Op 30 juni 2022 heeft uw raad de motie 'Laat ondernemers meedenken door middel van een MKB-toets' aangenomen. In de afdoening (RIS312748) heeft het college toegezegd om u een toelichting te sturen over hoe het college de MKB-toets nieuwe stijl zal inrichten, met de hulp van het Bestuurlijk Overleg Economische Zaken (BOEZ), het overleg dat de gemeente voert met de vertegenwoordigers van het Haags bedrijfsleven (Economic Board, VNO-NCW Den Haag, MKB Den Haag, Koninklijke Horeca Nederland en Stichting Bedrijventerreinen Haaglanden). Met deze brief wordt uw raad geïnformeerd over de verdere uitwerking.

Waar ondernemers te maken kunnen krijgen met de gevolgen van nieuw beleid en regelgeving, is het belangrijk om aan de voorkant te weten wat voor effect dit op ondernemers en hun bedrijfsvoering kan hebben. Met de Haagse MKB-toets wordt een vorm van inspraak en participatie voor het MKB georganiseerd, zodat zij tijdig kunnen meedenken op nieuw gemeentelijk beleid en regelgeving. Dit levert winst op voor zowel ondernemers als de gemeente, omdat we met hun input eventuele belemmeringen kunnen verkleinen of wegnemen. Ook kunnen we met de input zorgen voor helder geformuleerde teksten die begrijpelijk zijn en goed worden gecommuniceerd. Tenslotte zorgt goede participatie en communicatie met ondernemers voor een beter draagvlak en meer bekendheid voor het nieuwe beleid of de nieuwe regeling.

Met de Haagse MKB-toets volgen wij de aanpak zoals die is vormgegeven in de landelijke MKB-toets en de handreiking van MKB Nederland voor de vormgeving van een lokale MKB-toets.

Tevens zijn gesprekken gevoerd met vakinhoudelijke specialisten, brancheorganisaties, Rabo Research, het Ministerie van EZK en het Ministerie van SZW. Ook de aanbevelingen uit het evaluatierapport van Decisio naar de pilotfase van de landelijke MKB-toets (2019), de conclusies uit het evaluatierapport van OBI/gemeente Rotterdam naar hun pilot van een lokale MKB-toets (2021) en de handreiking 'Panelconsultatie' van het Ministerie van EZK (2022) zijn meegenomen in de ontwikkeling van de Haagse MKB-toets. De gekozen werkwijze is besproken in het BOEZ.

### **Werkwijze MKB-toets**

Per beleidsonderwerp wordt er een panel samengesteld van een specifieke groep ondernemers die mogelijk effect zullen ervaren van de wijziging van het beleidsonderwerp. Omdat per onderwerp de groep ondernemers die er effecten van ondervindt anders kan zijn wordt er per beleidsonderwerp een panel samengesteld.

De Haagse MKB toets begint met een intakefase waarin wordt verkend in hoeverre het voorgenomen beleid raakt aan het bedrijfsleven. De verkenning wordt gedaan door Afdeling Economie en de betrokken beleidsmedewerker van het te toetsen onderwerp. Het BOEZ wordt tijdig geïnformeerd over voorgenomen beleidsonderwerpen en benoemt per onderwerp een toehoorder die bij de MKB toets aanwezig kan zijn. Op basis van de verkenning wordt een startnotitie opgesteld ter voorbereiding op het panelgesprek met ondernemers, dat door de gemeente wordt georganiseerd. In de startnotitie staat wat het beleidsvoornemen behelst en welke bedrijven hiermee te maken gaan krijgen.

Vervolgens wordt het ondernemerspanel samengesteld. Een ondernemerspanel bestaat uit 8 tot 10 individuele ondernemers die een goede afspiegeling vormen van de ondernemers die mogelijk effect zullen ondervinden van de voorgestelde beleidswijziging. Voor de samenstelling van het panel worden ondernemers benaderd uit de netwerken van de gemeente (waaronder de bedrijfscontactfunctionarissen) en het BOEZ. Het BOEZ wordt gevraagd om in ieder geval 5 ondernemers aan te dragen.

Het panelgesprek duurt ca. 1,5 uur, vindt plaats op een voor ondernemersvriendelijk tijdstip en locatie en wordt begeleid door een neutrale gespreksleider/voorzitter. Het gesprek wordt ingeleid met een goede procesuitleg om de verwachtingen naar betrokkenen scherp te hebben. De voorzitter maakt bij de start van het panelgesprek duidelijk dat het resultaat van het panel wel van invloed is, maar dat het eindresultaat van meerdere factoren afhankelijk is. Van het gesprek wordt een geanonimiseerd verslag gemaakt. Het BOEZ krijgt een afschrift van het verslag.

Na het panelgesprek gaat de gemeente verder aan de slag met de opbrengst van het panelgesprek. Deelnemers krijgen na afloop teruggekoppeld wat er is gebeurd met de opbrengsten van het gesprek in relatie tot verdere beleidsvorming.

### **Pilots**

Om de vormgeving van de MKB-toets verder te optimaliseren is er gekozen om twee beleidsonderwerpen te selecteren voor een pilot met de MKB-toets. Gedurende de pilotfase wordt het instrument verder verbeterd alvorens het wordt geïmplementeerd in het eerste kwartaal van 2024.

Beide pilotonderwerpen bevinden zich in het beginstadium van beleidsvorming. Dit zijn de onderwerpen 'uitbreiding Zero Emissie Zone (Kijkduin)' en 'maatregelen uit het plan bedrijfsafval'. Over de uitbreiding van de Zero Emissie Zone heeft het panelgesprek reeds plaatsgevonden, met betrekking tot bedrijfsafval zal het gesprek in de herfst plaatsvinden.

De uitkomsten van de MKB-toets worden samen met de uitkomsten van de overige participatie door de verantwoordelijk wethouders meegenomen in de verdere uitwerking van de plannen en via die weg zult u daar ook over geïnformeerd worden.

### **Evaluatie en vervolg**

De toepassing van de MKB-toets bij de twee pilotprojecten zal worden geëvalueerd. De bevindingen van deze evaluatie zullen gebruikt worden om de werkwijze waar nodig aan te scherpen. Onderdeel van de evaluatie zal zijn of en hoe de MKB-toets een onderdeel moet worden van het participatiebeleid.

Het doel is om in het eerste kwartaal van 2024 het instrument definitief te gaan toepassen. Middels het gemeentebrede programma om de dienstverlening aan ondernemers te verbeteren zal dit verder worden geïmplementeerd in de gemeentelijke organisatie. De MKB-toets zal dan een gestandaardiseerd instrument worden rond gemeentelijke processen die van invloed zijn op het MKB.

De Haagse MKB-toets is opgenomen als één van de operationele doelen in de economische uitvoeringsagenda (RIS315458). Uw raad wordt over de verdere voortgang van de Haagse MKB-toets geïnformeerd in de voortgangscyclus van de economische uitvoeringsagenda.

Ik hoop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Met vriendelijke groet,  
de wethouder van Financiën, Cultuur, Economie en Dienstverlening

Saskia Bruines